

L'IMAS en dades 2006

Dades globals

Activitat

Hospitalització d'aguts

Indicadors de qualitat

Glossari

Oferta de serveis assistencials

Òrgans de govern i de direcció

Versión en castellano

English version

Directori de centres

*Per a més informació sobre
l'activitat de l'IMAS i els seus
centres podeu consultar la
web www.hospitaldelmar.cat*

RECURSOS

Llits	928
Llits d'aguts	614
Professionals	2.461
Titulats superiors	696
Titulats mitjans	828
Resta de personal assistencial	634
Altres	303
Despeses (milions d'euros)	219,2

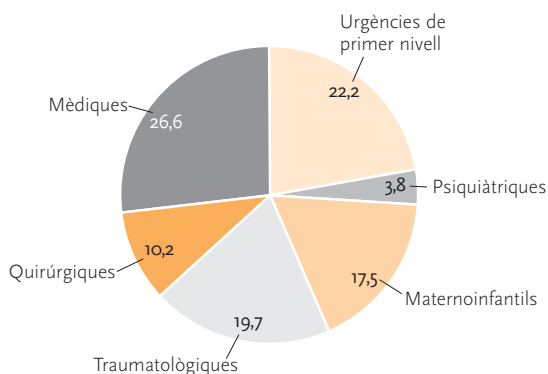
ACTIVITAT ASSISTENCIAL

Altes hospitalàries	29.980
Sessions d'hospital de dia	34.299
Primeres visites	104.001
Visites successives	339.922
Urgències	156.319

URGÈNCIES

Total: 156.319

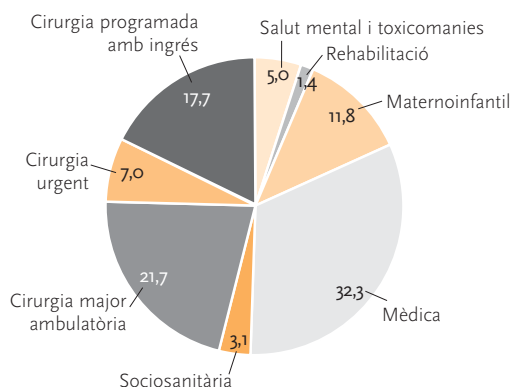
(percentatge)



CARACTERITZACIÓ DE LA CASUÍSTICA

Total: 29.980

(percentatge d'altes hospitalàries)



EDAT DELS MALALTS INGRESSATS

Mitjana d'edat dels malalts ingressats en hospitals d'aguts	56,2
Malalts majors de 74 anys ingressats als hospitals d'aguts	28,5%
Mitjana d'edat dels malalts d'atenció sociosanitària	79,0

ACTIVITAT DE DOCÈNCIA I RECERCA

Nombre d'alumnes matriculats	1.119
Facultat de Medicina	255
Escola Universitària d'Infermeria	268
Escola de Formació Professional	285
Estudis de Biologia	311
Treballs originals publicats	264

	Altes externes ⁽¹⁾	Estada mitjana dels pacients ingressats	% de CMA	% d'ingressos urgents	Primeres visites	Visites successives	Hospital de dia
Cardiologia ⁽²⁾	1.378	6,4	—	65,0	2.849	10.680	880
Dermatologia	—	—	—	—	10.751	14.202	—
Digestologia	1.176	9,0	—	69,6	3.341	12.243	1.922
Endocrinologia	188	7,1	—	50,0	2.379	9.020	1.014
Medicina interna i infecciosa	1.110	12,7	—	87,9	1.178	8.865	966
Nefrologia	481	10,2	—	66,9	580	7.364	455
Neurologia	521	9,7	—	91,6	2.978	9.502	426
Pneumologia	1.025	8,5	—	79,6	1.661	4.942	39
Reumatologia	145	8,3	—	28,8	3.964	18.873	1.516
Unitat de Suport a les Urgències Mèdiques (USUM)	232	4,5	—	—	—	—	—
Hematologia	250	12,3	—	43,6	1.441	30.077	2.649
Oncologia	637	10,1	—	65,6	761	7.536	6.206
Radioteràpia	—	—	—	—	1.357	5.124	147
Anestèsia	—	—	—	—	11.329	2.528	1.619
Medicina intensiva ⁽³⁾	108	3,7	—	—	—	—	—
Cirurgia general	3.069	7,3	27,1	42,4	4.936	13.524	—
Cirurgia ortopèdica i traumatologia	2.750	8,3	35,8	44,5	10.827	31.680	91
Cirurgia vascular	1.015	5,2	2,3	44,5	1.640	6.183	—
Neurocirurgia	310	7,9	24,8	51,9	434	1.517	87
Oftalmologia	3.485	12,9	94,5	10,5	9.669	20.567	—
Otorinolaringologia	393	4,4	60,8	7,3	6.965	12.406	2
Urologia	1.222	5,8	46,2	26,1	2.481	8.065	549
Obstetrícia i ginecologia	2.178	3,5	4,1	79,3	2.684	10.584	—
Programa d'Atenció a la Salut Sexual i Reproductiva (PASSIR)	—	—	—	—	11.023	45.714	—
Pediatría	2.101	3,1	6,7	45,4	1.710	6.754	58
Rehabilitació	1.376	12,1	—	—	1.909	8.336	6.468
IAPS-Psiquiatria	1.197	23,4	—	93,9	1.971	17.224	2.127
IAPS-Toxicomanies	135	12,8	—	—	266	12.995	—
IAGS-Aguts	975	11,2	—	98,4	77	243	—
IAGS-Sociosanitari ⁽⁴⁾	919	38,2	—	—	892	3.053	7.078
Total⁽⁵⁾⁽⁶⁾⁽⁷⁾	29.980	7,4	39,6	—	104.001	339.922	35.260

(1) Inclouen l'activitat de cirurgia major ambulatoria.

(2) Els pacients de la Unitat Coronària no computen per a l'estada mitjana de les altes del servei.

(3) Estada mitjana del període.

(4) Altes inclou convalescència, cures pal·liatives i llarga estada. Consulta externa inclou l'activitat del PADES.

(5) El total inclou l'activitat no detallada per servei.

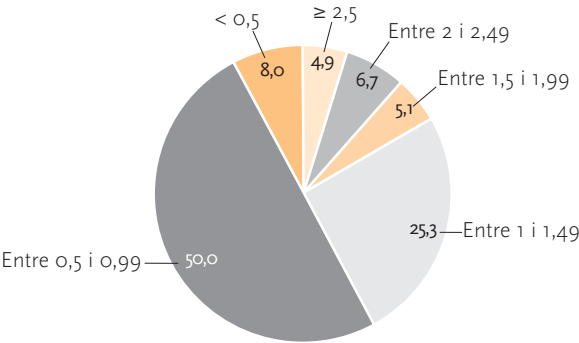
(6) L'índex de substitució de CMA està construït sobre el total d'altes dels serveis quirúrgics.

(7) Estada mitjana global de pacients dels hospitals d'aguts, cures pal·liatives i convalescència.

COMPLEXITAT DE LA PATOLOGIA ATESA

Distribució de les altes hospitalàries segons complexitat (pes mitjà) (en percentatge)

Total: 27.745



GESTIÓ CLÍNICA

Pes mitjà	1,1009
Estada mitjana (dies)	7,40
Raó de funcionament estàndard	1,01
Pressió d'urgències	57,7%
Activitat quirúrgica efectuada en cirurgia major ambulatoria	47,0%
Índex de substitució de cirurgia major ambulatoria	80,0%

Índex de substitució de cirurgia major ambulatoria (CMA): altes efectuades en CMA del total d'altes susceptibles de ser efectuades en CMA ateses als hospitals. Aquest any el Consorci Sanitari de Barcelona ha donat uns nous criteris per identificar la patologia susceptible de ser tractada en CMA basats en el procediment quirúrgic.

Nombre de reclamacions per activitat: nombre de reclamacions en relació amb el conjunt d'activitat de l'hospital ponderada segons càrrega de treball.

Pes mitjà: aproximació a la complexitat entesa com a consum de recursos, a partir de la mitjana del pes relatiu que té associat cada GRD. S'utilitzen els pesos relatius del Medicare (EUA).

Pressió d'urgències: percentatge de malalts hospitalitzats ingressats per urgències.

Reingressos no programats a l'hospitalització: percentatge de malalts que han reingressat de forma urgent a l'hospital abans de 30 dies després de ser donats d'alta.

Reintervencions no programades: percentatge de malalts que han estat sotmesos a una intervenció quirúrgica de forma urgent abans de 30 dies després d'haver estat sotmesos a una altra o dins del mateix ingrés.

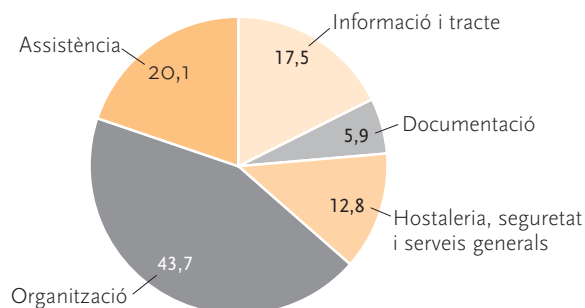
Raó de funcionament estàndard (RFE): raó entre l'estada mitjana de l'hospital i l'estada mitjana ajustada per diagnòstic. L'estàndard utilitzat és el mateix hospital l'any anterior.

Raó estandarditzada de mortalitat: raó entre les defuncions de l'hospital i les ajustades per diagnòstic i risc. L'estàndard utilitzat és el mateix hospital l'any anterior.

Avaluació sistemàtica del dolor postquirúrgic	85,2%
Pacients amb dolor [EVA>3] durant les 24 hores posteriors a la intervenció quirúrgica	14,4%
Caigudes sociosanitari (x100 estades)	0,2
Nafres per pressió (Hospital del Mar)	3,0%
Errors de medicació: en la dispensació	3,3%
Incidència de pacients amb infecció nosocomial per MARSA (altes)	0,3%
Incidència de bacterièmies nosocomials (altes)	1,2%
Cesàries	25,4%
Interval diagnòstic-primer tractament (mediana en dies)	
Unitat Funcional Colorectal	34
Unitat Funcional de Mama	37
Unitat Funcional de Pulmó	41
Interval diagnòstic-tractament (mediana en dies)	
Unitat Funcional Colorectal	34
Unitat Funcional de Mama	23
Unitat Funcional de Pulmó	20
Mortalitat	
Taxa bruta de mortalitat	3,0
Raó estandarditzada de mortalitat (ajust de risc amb APR-GRD)	0,9
Reingressos no programats a hospitalització	4,9%
Reintervencions no programades	3,1%
Desprogramació a quiròfan	4,5%
Nombre de reclamacions per activitat	2,4%
Queixes que es responen abans de 60 dies	49%

Distribució de les reclamacions segons tipus (en percentatge)

Total: 1.231



ATENCIÓ MÈDICA

Medicina interna i infecciosa	Hospital del Mar
Endocrinologia	Hospital del Mar
Neurologia i neurofisiologia	Hospital del Mar
Nefrologia	Hospital del Mar
Dermatologia	Hospital del Mar
Cardiologia i unitat coronària	Hospital del Mar
Digestologia	Hospital del Mar
Pneumologia	Hospital del Mar
Reumatologia	Hospital del Mar

ATENCIÓ ONCOLÒGICA

Hematologia	Hospital del Mar
Oncologia	Hospital del Mar
Oncologia radioteràpica	Hospital de l'Esperança
Programa de Prevenció del Càncer de Mama	Hospital del Mar
Unitat de Cures Pal·liatives	Hospital de l'Esperança
UFISS de Cures Pal·liatives	Hospital de Mar

ATENCIÓ ALS MALALTS CRÍTICS

Medicina intensiva	Hospital del Mar
Anestesiologia, reanimació i terapèutica del dolor	Hospital del Mar
	Hospital de l'Esperança

ATENCIÓ QUIRÚRGICA

Cirurgia general	Hospital del Mar
Cirurgia maxil·lofacial	Hospital del Mar
Cirurgia ortopèdica i traumatologia	Hospital del Mar
	Hospital de l'Esperança
Angiologia i cirurgia vascular	Hospital del Mar
Neurocirurgia	Hospital del Mar
Oftalmologia	Hospital del Mar
	Hospital de l'Esperança
Otorinolaringologia	Hospital del Mar
Urologia	Hospital del Mar

ATENCIÓ MATERNOINFANTIL

Pediatría	Hospital del Mar
Obstetrícia i ginecologia	Hospital del Mar
Neonatologia	Hospital del Mar
Programa d'Atenció a la Salut Sexual i Reproductiva (PASSIR)	Districtes de Ciutat Vella i Sant Martí

REHABILITACIÓ

Medicina física i rehabilitació	Hospital de l'Esperança
---------------------------------	-------------------------

SALUT MENTAL (IAPS)

Psiquiatria-Unitat d'Aguts	Centre Fòrum
Psiquiatria-Unitat de Crisi	Centre Fòrum
Psiquiatria	Hospital del Mar
CSMA Sant Martí Sud	Hospital del Mar
USM Sant Martí Nord - CSMA i CSMIJ (conveni ICS)	Hospital del Mar
USM La Mina - CSMA i CSMIJ (conveni ICS)	Hospital del Mar
CSMIJ Sant Martí Sud (conveni ICS)	Hospital del Mar
CSMIJ Ciutat Vella (conveni ICS)	Hospital del Mar
o61-EMSE	Hospital del Mar
Unitat de Toxicomanies-CAS Barceloneta	Hospital del Mar

ATENCIÓ URGENT

Urgències	Hospital del Mar Hospital de l'Esperança Centre Peracamps Centre Fòrum
-----------	---

ATENCIÓ SOCIO SANITÀRIA (IAGS)

Unitat de Llarga Estada	Centre Fòrum Hospital de l'Esperança
Servei de Convalescència	Hospital de l'Esperança
Unitat de Psicogeriatría	Centre Fòrum
Hospital de Dia de Geriatria	Centre Fòrum
Unitat de Geriatria d'Aguts (UGA)	Hospital del Mar
UFISS de Geriatria i Psicogeriatría	Hospital del Mar
PADES	Centre Fòrum

SERVEIS DE SUPORT

Anatomia patològica	Hospital del Mar
Anàlisis clíniques	Laboratori de Referència de Catalunya
Diagnòstic per la Imatge (IDIMAS)	Hospital del Mar Hospital de l'Esperança
Farmàcia	Hospital del Mar Hospital de l'Esperança Centre Fòrum
Servei d'Avaluació i Epidemiologia Clínica	IMAS
Transfusió	Hospital del Mar Hospital de l'Esperança

CONSELL D'ADMINISTRACIÓ DE L'IMAS

President

Il·lm. Sr. José I. Cuervo i Argudín

Vicepresident

Sr. Carles Manté i Fors

Consellers

Sr. Joan Guix i Oliver
Sr. Jordi Varela i Pedragosa
Sra. Pilar Solans i Huguet
Sr. Enric Agustí i Fabré
Sr. Enric Mangas i Monge
Sr. Josep M. Puig i Marí
(representant dels treballadors)

Conseller delegat

Sr. Jordi Varela i Pedragosa

Secretària delegada

Sra. Mercè Ribalta i Baró

Interventor

Sr. Antoni Muñoz i Juncosa

COMISSIÓ EXECUTIVA

President

Sr. Jordi Varela i Pedragosa

Vicepresident

Sr. Enric Mangas i Monge

Vocals

Sr. Joan Guix i Oliver
Sr. Josep M. Puig i Marí

Secretària

Sra. Mercè Ribalta i Baró

EQUIP DIRECTIU

Conseller delegat

Sr. Jordi Varela i Pedragosa

Gerent adjunt

Sr. Josep Farrés i Quesada

Director mèdic

Sr. Jordi Bruguera i Cortada

Director de Docència

Sr. Sergi Serrano i Figueras

Director de l'IMIM

Sr. Miguel López-Botet i Arbona
(des d'octubre de 2006)
Sr. Josep M. Antó i Boqué
(fins el setembre de 2006)

Director d'Economia i Finances

Sr. Aureli Rubio i Alcolea

Director de Recursos Humans

Sr. Emili Llobet i Fernández-Grande

Directora d'Infermeria de l'IMAS

Sra. Maite Forner i Bscheid

Directora d'Infermeria de l'Hospital del Mar

Sra. Maria Elena Brunat i Gilabert

Directora de Comunicació i Atenció a l'Usuari

Sra. Rosa Manaut i Dueñas

Cap del Servei d'Avaluació i Epidemiologia Clínica

Sr. Xavier Castells i Oliveres

Directora de l'Hospital del Mar

Sra. Cristina Iniesta i Blasco

Director de l'Hospital de l'Esperança

Sr. Ferran Escalada i Recto

Director de l'Institut d'Atenció Geriàtrica i Socio sanitària (IAGS)

Sr. Anton M. Cervera i Alemany

Directora del Centre Fòrum

Sra. Rocío Ibáñez i Ávila

Director de l'Institut d'Atenció Psiquiàtrica, Salut Mental i Toxicomanies (IAPS)

Sr. Antoni Bulbena i Vilarrasa

Director de l'Institut de Diagnòstic per la Imatge (IDIMAS)

Sr. Francesc J. Ferrer i Masip

Coordinador de la UDIMAS

Sr. Joan Lluís Minguella i Martí

Directora de l'Escola Universitària d'Infermeria del Mar

Sra. Olga Ortega i Solsona

Directora de l'Escola Bonanova de Formació Professional Sanitària

Sra. M. Àngels Chavarría i Lorente

Composició a 31 de desembre de 2006.

La apuesta por una red asistencial de alto nivel y muy arraigada en la ciudad

El Departamento de Salud se ha comprometido totalmente con el proyecto que el IMAS ha diseñado para el futuro de su atención sanitaria, centrada en los barrios del litoral de la ciudad de Barcelona pero que también se ofrece –por la especialización y calidad de su investigación– al conjunto del sistema sanitario catalán. Desde el Departamento participamos en ello haciendo posible la ampliación del Hospital del Mar que, al doblar la superficie actualmente disponible, se convertirá en un centro prácticamente nuevo, más adecuado a una atención muy próxima y accesible a los ciudadanos y más funcional para los profesionales que deben ejercer la medicina del siglo XXI.

Esta implicación también supone integrar los hospitales del IMAS en la red de centros gestionados directamente por el Departamento, manteniendo una destacada participación del Ayuntamiento de Barcelona. La primera institución municipal de Cataluña ha sabido convertir un centro creado hace más de cien años para la beneficencia y la atención de enfermos infecciosos en un grupo sanitario emblemático. Un ejemplo de cómo la proximidad al territorio mejora la toma de decisiones y permite estar más atento a las demandas y cambios sociales. Una organización asistencial caracterizada, también, por la buena cualificación profesional, a la que se suma una destacada dedicación a la investigación y a la formación en ciencias de la salud. En definitiva, una entidad que contribuye a prestigiar nuestra sanidad tanto por el alto nivel médico y científico alcanzado como por disponer de unos servicios y profesionales estrechamente vinculados a la población.

Marina Geli i Fàbregas
Consejera de Salud

25 años creando cultura de servicios de salud

El año 2008 celebraremos el veinticinco aniversario de la constitución del IMAS. Lo que inicialmente fue una suma de centros municipales de características muy diversas se ha convertido hoy en una red asistencial plenamente consolidada centrada en la atención especializada hospitalaria, pero también vinculada a la atención primaria y con servicios sociosanitarios y de salud mental.

En estos años los centros del IMAS han crecido mucho en actividad y en profesionales, pero los servicios también han tenido que adaptarse a las nuevas necesidades. Y no sólo los servicios clínicos y diagnósticos, sino también los organizativos, de apoyo y de atención a los pacientes y relación con la comunidad. La evolución asistencial ha corrido paralela a las reformas físicas y a los planes de empresa, de manera que la planificación de futuro ha resultado imprescindible para asegurar la continuidad de una oferta de calidad destinada a una población cambiante como en ningún otro lugar de Cataluña.

El nuevo Hospital del Mar será un nuevo emblema de la fuerza de nuestra organización, justo después de la puesta marcha y consolidación del Centre Fòrum. Una proyección hacia adelante que también se refleja en una nueva manera de tratar a la población y atender a sus necesidades de salud, cada vez más centrada en el conjunto del proceso, desde el diagnóstico, pasando por el tratamiento, y hasta la reincorporación a la vida comunitaria. La cultura de calidad y servicio público a la comunidad y la combinación de asistencia con investigación y docencia se han ido modelando durante estos veinticinco años. Es lo mejor que tenemos para ofrecer y lo que mayor valor tiene para nuestra ciudad y el conjunto del sistema de salud.

José Cuervo i Argudín
Presidente del IMAS

Unos resultados que se adaptan al ritmo de crecimiento de la demanda de la población

En este año 2006 se ha producido un incremento generalizado de la actividad asistencial que, en términos de unidades estándar de valores, se sitúa en el 4%. Los mayores crecimientos se han registrado en la actividad de los hospitales de día (15,8%), que se han remodelado y han ampliado su oferta, y de la actividad de asistencia primaria (atención especializada y atención a la salud sexual y reproductiva), además de la salud mental (36,3%) por el despliegue de los servicios en Sant Martí y Ciutat Vella.

Entre las novedades asistenciales descritas en esta memoria deseo destacar, por una parte, la continuidad asistencial, como la coordinación y las relaciones con la primaria y, por otra, la mejora de la gestión clínica, que es lo que caracteriza el modelo de atención que se está consolidando actualmente. Un modelo que sitúa al paciente y sus necesidades de salud en el centro de la actividad asistencial y en el que todos los dispositivos y profesionales sanitarios se organizan en torno al mismo.

Por lo que respecta a las mejoras tecnológicas, destaca la puesta marcha de un segundo colimador multiláminas que, junto con otras actualizaciones en el equipamiento radioterápico, permitirá un tratamiento oncológico más preciso y, por lo tanto, menos lesivo. Por otra parte, el centro PET, inaugurado en el 2005, ya funciona a pleno rendimiento desarrollando al mismo tiempo una importante actividad de investigación. En el ámbito de la investigación, mantenemos una presencia notable en la comunidad científica, vehiculada sobre todo a través de un IMIM renovado y reubicado en el Parque de Investigación Biomédica de Barcelona. Este año es relevante la proyección de la investigación, que ha experimentado incrementos en el número de publicaciones científicas (un 20,7% más) y en la presencia pública en los medios de comunicación.

La investigación, junto con la formación continuada y la docencia de pregrado y posgrado que se está estructurando alrededor de la nueva Facultad de Ciencias de la Salud y de la Vida, constituye un complemento de primer orden, ahora ya indisoluble de nuestra primera actividad, que es la prestación asistencial. En este sentido debemos subrayar el incremento de ocho plazas de MIR y la acreditación docente, por primera vez, de la especialidad de Cardiología.

La calidad es un valor que creemos inseparable de nuestra labor diaria, y así lo entienden también los muchos profesionales que se implican en ella a través de lo que denominamos “proyectos estrella”, los comités y las comisiones activas, al igual que el Comité Directivo, comprometido con los objetivos surgidos de la Comisión de Asesoramiento de Calidad.

Todos estos resultados se han obtenido con unos niveles de eficiencia que nos han hecho merecedores del reconocimiento como mejor hospital de nuestra categoría en la evaluación de los TOP 20. Una proyección que combina nuestra vocación de centros vinculados a la comunidad con la necesaria especialización y terciarización de los grandes hospitales.

Jordi Varela i Pedragosa
Consejero delegado del IMAS

Mejoras asistenciales y terciarización

EL IMAS se consolida como **centro terciario de referencia** gracias a la incorporación de nueva tecnología y a la mejora de la oferta asistencial.

En este sentido, se han iniciado las guardias de fin de semana, rotatorias con otros tres hospitales, para atender casos de **hemorragias subaracnoideas**. De esta patología cerebrovascular, que provoca una hemorragia entre el cerebro y las membranas que lo recubren, se producen unos quinientos casos cada año en Cataluña. Para poder atenderlos el Hospital del Mar se dota de personal de guardia de Neurocirugía, Neurología, Anestesiología y Enfermería, así como de tecnología diagnóstica como la angiografía neurológica.

Por otra parte, se han mejorado las instalaciones en el **Instituto de Oncología Radioterápica** con cabezales multiláminas y programas moduladores de intensidad que permiten efectuar tratamientos más complejos en el mismo tiempo y repartir la dosis con mayor precisión preservando mejor el tejido sano. Y el servicio de Digestología ya dispone de la **cápsula endoscópica**, una nueva técnica que permite la visualización de grandes partes del tracto digestivo de difícil acceso como el intestino delgado, gracias a una cápsula electrónica y un sistema de lectura informatizada.

Los **avances** más destacados en **oncología** se refieren al descubrimiento de un nuevo marcador molecular de resistencia a la quimioterapia en mujeres con cáncer de mama, resultado de un estudio del Hospital del Mar, y a las nuevas estrategias en el tratamiento del cáncer renal metastásico, basado en el uso combinado de nuevas moléculas denominadas “terapéuticas diana”. Por lo que respecta al programa de **intervenciones complejas de espalda** (artrodesis y reartrodesis) que se realiza en el Hospital de l'Esperança, ha permitido la atención de 167 pacientes.

Se ha incrementado la oferta de plazas de **hospital de día** relacionadas con las especialidades de Reumatología, Neumología, Neurología, Oncología, Hematología, Nefrología, Cardiología y Medicina Interna. El horario de Hemodinámica se ha ampliado y ahora ya ofrece atención durante 12 horas todos los días laborables de la semana. En el ámbito sociosanitario, el Centre Fòrum ha triplicado la actividad del hospital de día.

Con referencia a la **estación de trabajo médico**, se ha consolidado en el Hospital de l'Esperança y en el Centre Fòrum, y se dispone de la incorporación de la imagen digital procedente del IDIMAS.

Este año, los **nuevos puntos de guardia** puestos en funcionamiento son los de Oncología-Hematología y Medicina Interna-Geriatria.

Gestión clínica y continuidad asistencial

Las **unidades funcionales oncológicas** permiten una atención más centrada en el paciente por parte de unos equipos necesariamente multidisciplinares en el momento de abordar el diagnóstico, tratamiento y seguimiento del cáncer. Los indicadores obtenidos de las tres unidades funcionales (mama, colorrectal y pulmón) muestran una tendencia a disminuir la estancia media y un incremento de los casos incidentes y del índice de atracción. Por lo que respecta al tiempo entre el diagnóstico y el primer tratamiento, se cumplen los objetivos del Plan de salud.

Para contribuir a mejorar el **análisis de la gestión clínica** se dispone del programa SISCLINIC, que ya está implantado en unas dos terceras partes de los servicios médicos.

Los centros del IMAS trabajan para asegurar la **continuidad asistencial** del paciente dentro de los servicios sanitarios, más allá de la coordinación entre los niveles de asistencia primaria y hospitalaria, lo que conlleva una **práctica clínica compartida** entre especialistas, enfermeras, profesionales de primaria y también trabajadores sociales. En esta coordinación primaria-hospital destacan los programas comunes de insuficiencia cardíaca, bronquitis crónica, enfermería de enlace, anticoagulación y urgencias.

La coordinación entre niveles también se da en el circuito de **diagnóstico rápido del cáncer**, donde las sospechas desde las consultas de primaria tienen prioridad en la agenda de los especialistas.

El Programa de **coordinación al alta** prevé, en el momento del ingreso de un paciente, los recursos que necesitará en el momento del alta. El papel de la **enfermera de enlace** es aquí fundamental, por lo que está integrada en los equipos asistenciales del Hospital del Mar pese a tratarse de personal de la atención primaria del ICS. En el año 2006 se realizaron más de 1.500 coordinaciones.

Los institutos de Geriatria (IAGS) y de Psiquiatria (IAPS), después del traslado al Centre Fòrum, han consolidado las actividades asistenciales con un incremento notable del Hospital de Día Sociosanitario y una extensión de la atención primaria de salud mental de adultos a Sant Martí y de la infantil y juvenil a Ciutat Vella.

Investigación de primer nivel

EL IMIM-Hospital del Mar es uno de los polos de investigación importantes en el ámbito de las ciencias de la salud, como lo demuestra que sea el centro de investigación sanitario español que publica más proporción de trabajos en colaboración internacional.

Entre los proyectos internacionales que desarrolla destaca el **Proyecto Genomos**, que reúne el mayor grupo del mundo para el estudio genético de la osteoporosis y que tiene como única representación española a los expertos del equipo formado por el IMIM-Hospital del Mar y la Universidad de Barcelona. Asimismo, la Unidad de Investigación en Lípidos y Epidemiología Cardiovascular (URLEC) ha presentado este año los últimos resultados del estudio europeo **Eurolive**, que tiene como objetivo poner fin al debate abierto sobre el beneficio asociado al consumo de aceite de oliva virgen a través de la evidencia científica y que, publicación tras publicación, ha demostrado los beneficios de los polifenoles del aceite de oliva, así como los parámetros sobre los que actúan.

En el ámbito de la investigación en salud mental destaca la coordinación europea del estudio internacional **World Mental Health Surveys** por parte de la Unidad de Investigación en Servicios Sanitarios, que ha evaluado la situación de la salud pública mental en 17 países y ha logrado recopilar datos de casi 85.000 personas de todo el mundo.

También es relevante la participación del IMIM-Hospital del Mar en importantes proyectos de ámbito nacional y el alto nivel de productividad científica alcanzado, que lo sitúa en la octava posición del ranking de centros en el ámbito sanitario de todo el Estado español y en la cuarta posición de Cataluña.*

Actualmente, la **investigación del IMAS** está inmersa en un proyecto de reestructuración con una nueva dirección y nuevas instalaciones, en el marco de las sinergias y oportunidades que ofrece el edificio del Parque de Investigación Biomédica de Barcelona (PRBB).

* Camí J, Suñén-Piñol E y Mendez-Vasquez RI. *Mapa bibliométrico de España 1996-2004: Biomedicina y Ciencias de la Salud*. Informe del Instituto de Salud Carlos III-Fondo de Investigación Sanitaria.

Calidad y reconocimientos a nuestros centros y profesionales

Dentro de los proyectos de **mejora de la calidad**, en el 2006 se impulsaron 19 objetivos, 14 de los cuales se han alcanzado. Por lo que respecta a las ayudas destinadas a incentivar la participación de los profesionales en la mejora de la calidad, conocidas como “proyectos estrella”, destacan las de mejora en la información y el apoyo a los cuidadores y pacientes con ictus, la evaluación y aplicación del consentimiento informado y la valoración de la satisfacción de los pacientes de cirugía mayor ambulatoria intervenidos por otorrinolaringología y cirugía de mama. Para el año 2007 optan a las ayudas de “proyectos estrella” los que se centran en la mejora de la calidad de información a los pacientes, la atención intercultural, la cultura preventiva y otros relacionados con la práctica asistencial (rehabilitación e insuficiencia cardíacas, sepsis, anemia preoperatoria y el uso de antibióticos, entre otros).

El Hospital del Mar y el Hospital de l'Esperança se han situado como los **mejores hospitales** de España en la categoría de centros con especialidades de referencia, que incluye aquellos hospitales generales y/o universitarios de menos de 600 camas. Los hospitales de este estudio TOP 20 obtienen un 15% menos de mortalidad, un 11% menos de complicaciones, un 4% menos de readmisiones y una estancia media un 11% más corta que el resto de centros participantes.

Otros **premios destacados** son los tres que ha recibido el Servicio de Cirugía General de manos de la Asociación Española de Cirujanos (AEC) al mejor trabajo español en investigación quirúrgica, la beca para residentes y la beca "hispanoamericana" que permitirá la estancia de un médico chileno en nuestro hospital; el reconocimiento al mejor trabajo español publicado en una revista médica extranjera por un artículo sobre el cáncer colorrectal hereditario no asociado a poliposis, y los premios a la Innovación Organizativa de la Generalitat de Catalunya y del Consejo de la Formación Profesional de Barcelona otorgados a los alumnos de la Escuela Bonanova por los mejores proyectos en empresas de prácticas.

Solidaridad, cultura, comunidad

En el marco del programa del IMAS de fomento de la **participación de los ciudadanos** en sus hospitales, se impulsa la colaboración con diferentes entidades de apoyo a los pacientes. Así, los dermatólogos lo han hecho con la campaña de la Asociación Española contra el Cáncer (AECC) para **sensibilizar a la población sobre el cáncer de piel**. También en el ámbito oncológico, el Hospital del Mar acogió el Segundo Encuentro de Voluntarios Oncológicos de la Federación Catalana de Entidades contra el Cáncer, que apuesta por contribuir a la mejora de la asistencia integral de los pacientes y familiares y, en consecuencia, de su calidad de vida.

Asimismo, se ha participado en la celebración del **Día Mundial del SIDA**, que se aprovechó para poner de manifiesto que la interrupción del tratamiento antirretroviral empeora la progresión de la enfermedad según los resultados de un estudio impulsado por el National Institute of Allergy and Infectious Diseases de Estados Unidos en el que participa el Hospital del Mar.

La colaboración con **Ràdio Ciutat Vella** ha permitido proyectar a la ciudadanía tanto aspectos de educación sanitaria y promoción de la salud como otros de carácter institucional que acaban teniendo una repercusión sobre la población, como la ampliación del Hospital del Mar.

En la estrategia de **fomentar la autonomía de los pacientes** en la propia salud destaca el **proyecto EMILIA**, orientado a proporcionar herramientas de autocapacitación a los enfermos mentales con trastornos bipolares y esquizofrenia con el objetivo de evitar su exclusión social.

La inauguración de la **biblioteca para usuarios del Centre Fòrum** Hospital del Mar se llevó a cabo en el marco de la celebración del día de Sant Jordi y fue un acto más de las celebraciones culturales que vinculan al IMAS con la comunidad, como las tradicionales **muestras fotográficas y de pintura** que convierten diferentes espacios del Hospital del Mar y el Hospital de l'Esperança en una galería abierta al arte.

Fomento de la comunicación interna y externa

La satisfacción de los usuarios respecto de la atención que reciben aumenta si existe una información adecuada. Con este objetivo se ha dado un paso adelante en la **acogida a los pacientes y sus familiares** mejorando los procesos de información en el Servicio de Urgencias y en el área quirúrgica, así como con la prueba piloto de acogida personalizada a los pacientes con ingresos programados.

Desde el mes de julio de 2006 se distribuye trimestralmente una publicación de carácter interno que, de forma resumida, pone al día a los trabajadores sobre los hechos más relevantes de los centros y profesionales del IMAS, tanto en aspectos asistenciales como sociales y comunitarios. El formato reducido y ágil justifica el nombre que se ha elegido: **L'IMAS a la butxaca**.

Una iniciativa innovadora en el fomento de la participación de los profesionales y de estímulo de las relaciones internas fue la

grabación del disco **Música per compartir**, a partir del concierto celebrado con motivo de las fiestas de Navidad en el que varios grupos de profesionales registraron versiones de sus canciones predilectas con un alto nivel de calidad.

En el ámbito de la **mediación intercultural**, el IMAS se ha incorporado como miembro de la Task Force on Migrant-Friendly Hospitals de la OMS. Hay que recordar que a través del programa de mediación de los hospitales del IMAS se atiende a personas de más de cien nacionalidades.

Hacemos más grande el Mar

El Departamento de Salud y el Ayuntamiento de Barcelona, las dos instituciones representadas en el Consejo de Administración del IMAS, firmaron un convenio que aprueba una inversión de 42 millones de euros para financiar las dos primeras fases del proyecto de **ampliación del Hospital del Mar**, que se desarrollarán en los próximos cuatro años. Esta ampliación permitirá duplicar la superficie del centro con la consiguiente aproximación de servicios a los usuarios y la mejora del confort, al tiempo que se concentrarán al máximo los recursos para obtener más funcionalidad y sinergias entre servicios y se mejorarán las condiciones en los espacios de trabajo de los profesionales.

Aumentarán de 400 a 468 las camas convencionales y las 20 actuales de la UCI llegarán a 48. Habrá cinco nuevas salas de partos que se añadirán a las dos actuales, además de 16 quirófanos (seis más que ahora) y los boxes de Urgencias casi se triplicarán hasta alcanzar un total de 60. Además, se pasará de 69 a 90 consultas externas y las 35 plazas de hospital de día se convertirán en 75.

Una actuación previa al Plan de ampliación del Hospital ha sido la **remodelación del área quirúrgica del servicio de Urgencias**. Este nuevo espacio, ubicado frente a la Sala de Observación de Urgencias, cuenta con dos boxes para urgencias de cirugía, dos para cirugía ortopédica y traumatología y cinco camas de observación para enfermos de especialidades quirúrgicas.

La importancia de la formación y la docencia

La Universidad Autónoma de Barcelona ha sido este año el centro que más licenciados ha situado entre los cien **primeros clasificados del MIR**, con diez estudiantes. Tres de estos son alumnos de la Unidad Docente del IMAS (UDIMAS). Por lo que respecta a la **oferta de plazas de MIR** en el IMAS, se ha acreditado por primera vez Cardiología y hay una plaza tanto en Rehabilitación como en Salud Pública, habiéndose iniciado los trámites para reacreditar el Laboratorio de Referencia de Cataluña. Con estos incrementos, las plazas de MIR ya son 170.

La **Escuela Bonanova** se ha convertido en uno de los dos primeros centros integrales de formación profesional de Barcelona con el objetivo de integrar la formación profesional ocupacional, la formación continua y la formación inicial para dar respuesta a las necesidades de cualificación y facilitar un aprendizaje de calidad a lo largo de toda la vida profesional.

Entre la extensa actividad de cursos y jornadas hay que destacar la celebración de la **10ª Jornada sobre el cáncer de mama**, donde se presentaron resultados que muestran como ha disminuido la mortalidad de las mujeres con cáncer de mama y que gracias a las más de 125.000 mamografías realizadas por el Programa de detección precoz del IMAS, pionero en Cataluña e iniciado hace ya diez años, se han diagnosticado más de 550 casos, en el 80% de los cuales las mujeres afectadas han conservado el pecho.

Cerca de 2.300 personas han participado en 116 cursos del programa de formación continuada, con un total de cerca de **30.000 horas de formación**. Hay que destacar el aumento de las subvenciones del Forcem para estas actividades.

Por otra parte, la Escuela de Enfermería del Mar, la Unidad Docente de la IMAS y la Universidad Pompeu Fabra han acordado un Plan funcional para un nuevo proyecto arquitectónico en el antiguo edificio que ocupaba el IMIM. Esta construcción acogerá los estudios de Medicina de la UDIMAS, los de Biología de la UPF y los de la Escuela de Enfermería del Mar, adscrita a la UPF, sumando la actividad de docencia a las ya existentes de investigación y asistencia del PRBB y el Hospital del Mar.

Municipal Healthcare Institute (IMAS)

IMAS Annual Report. Barcelona 2006

The commitment to a high-level healthcare network firmly rooted in the city

The Department of Health has made a complete commitment to the project that IMAS has designed for the future of its healthcare, focussing on the coastal neighbourhoods of the city of Barcelona, but also open, due to its specialization and the quality of its research, to the whole Catalan healthcare system. From the Department, we take part by making the expansion of Hospital del Mar possible, doubling the currently available area and turning it into a practically new hospital that is better suited to provide highly proximal care and is accessible to the people of the city. A more functional hospital for the professionals who perform the medicine of the 21st century in it.

This involvement also involves integrating the IMAS hospitals in the network of hospitals managed directly by the Department, while conserving the notable participation of Barcelona City Council. The first municipal institution of Catalonia has managed to convert a centre created more than 100 years ago for the succour and treatment of infectious patients into an emblematic healthcare group. This is an example of how proximity improves decision-making and allows us to be more attentive to social demands and changes. It is a healthcare organization that is also characterized by its highly qualified professionals and the notable dedication to research and training in health sciences. It is an institution that contributes to the prestige of our healthcare both due to the high level of medicine and science it achieves and due to the fact that its services and professionals are closely linked to the population.

Marina Geli i Fàbregas
Minister for Health

25 years creating a culture of healthcare services

In 2008, we will celebrate the 25th anniversary of the founding of IMAS. What was initially a collection of municipal centres of very different natures has today become a fully consolidated healthcare network centered on specialized hospital care, but also linked to primary care and residential and mental-health services.

During these past 25 years, the IMAS centres have grown considerably in terms of activity and professionals but the services have also had to adapt to the new requirements. And not only clinical and diagnostic services but also organization, support and patient-care and community-relations services. The growth of healthcare has been paralleled by the physical reforms and business plans so that future planning has been essential for ensuring the continuity of a quality service aimed at a population that is more changing than anywhere else in Catalonia.

The new Hospital del Mar will be a new emblem of the strength of our organization, following on from the start-up and consolidation of the Centre Fòrum. The forward projection is also reflected in the new way of dealing with the population and meeting their healthcare needs that is increasingly focussed on the process as a whole, from diagnosis to treatment to re-incorporation into community life. The culture of quality and public service to the community, and the combination of healthcare with research and teaching has gradually been shaped over these past 25 years. This is the best we have to offer and is what provides the greatest value for our city and the healthcare system as a whole.

José Cuervo i Argudín
Chairman of IMAS

Results that adapt to the growth in population demand

2006 has seen a general increase of 4% in healthcare attention in terms of standard value units. The biggest growth was recorded in the activity of day hospitals (15.8%), which have broadened their portfolio of services, in primary care (specialist care and sexual and reproductive healthcare), and in mental health (36.3%), due to the implementation of the services in Sant Martí and Ciutat Vella.

Of all the healthcare novelties described in this annual report, I would like to highlight healthcare continuity and coordination and relations with primary care on one hand and, on the other, the improvement in clinical management, which is what characterizes the healthcare model currently being consolidated. A model that places the patients and their healthcare needs at the centre of the healthcare activity and in which these needs form the organizational focus of the healthcare units and professionals.

In terms of technical improvement, a second multileaf collimator that, together with other updates to the radiotherapy equipment, will allow for more accurate and, therefore, less harmful oncological therapy. Furthermore, the PET centre, inaugurated in 2005, is already operating at full capacity and carrying out considerable research activity. In the area of research, we have a considerable presence among the scientific community, mainly driven by the renovated IMIM, relocated in the Barcelona Biomedical Research Park. The projection of research is relevant this year as there has been an increase (20.7%) in the number of scientific publications and in its public presence in the media.

Research, together with the ongoing training and undergraduate and postgraduate teaching structured around the new Healthcare and Life Sciences Faculty, constitutes a primary complement that has become inseparable from our first activity—providing healthcare. In this regard, we must highlight the 8 extra MIR posts and the teaching accreditation obtained for the first time in the specialty of cardiology.

Quality is a value that we believe is inseparable from our daily work and this is a belief held by the many professionals who become involved in it through what we call our “star projects”, the committees and active commissions, and the commitment of the governing body to the objectives that arise from the Quality Assessment Commission.

All these results have been obtained with levels of efficiency that have made us worthy of being acknowledged as the best hospital in our category in the Top 20 assessment. This projection combines our vocation as centres linked to the community with the necessary specialization and conversion of the big hospitals to tertiary hospitals.

Jordi Varela i Pedragosa
CEO of IMAS

Improvements in healthcare and the move to tertiary care

IMAS has become consolidated as a **reference tertiary level centre** thanks to the incorporation of new technology and the improvement of healthcare services.

Weekend rotas have been established with 3 other hospitals to attend to cases of **subarachnoid hemorrhage**. This cerebrovascular condition causes hemorrhaging between the brain and the membrane that encases it and there are some 500 cases in Catalonia each year. In order to deal with this condition, Hospital del Mar has on-call Neurosurgery, Neurology, Anesthesiology and Nursing staff and diagnostic tests such as neurological angiography.

Furthermore, there have been improvements to the facilities of the **Oncological Radiotherapy Institute** including multileaf collimators and intensity-modulating programs that make it possible to provide more complex treatments in the same time and distribute doses with greater precision, thus better conserving healthy tissue. The Digestive Medicine department now has an **endoscopic capsule**, a new technique that allows large and difficult to access areas of the digestive tract, such as the small intestine, to be viewed thanks to an electronic capsule and a computerized monitoring system.

The most notable **advances in oncology** involve the discovery of a new molecular marker for resistance to chemotherapy in women with breast cancer—the result of a study performed in Hospital del Mar—and new strategies in the treatment of metastatic renal cancer, based on the combined use of new molecules called “target therapies”. The programme for **complex back operations** (spinal fusion and spinal re-fusion) carried out at Hospital de l'Esperança has attended 167 patients.

There has been an increase in the number of **day hospital** posts in the specialties of Rheumatology, Pulmonology, Oncology, Hematology, Nephrology, Cardiology and Internal Medicine. Visiting hours for Hemodynamics have been increased and the department is now open for 12 hours every working day of the week. In the residential field, the Centre Fòrum has trebled its day-hospital activity.

The **medical work station** has been consolidated in Hospital de l'Esperança and Centre Fòrum and the digital imaging from IDIMAS is due to be incorporated.

This year, the **new on-call stations** that have gone into operation are Oncology-Hematology and Internal Medicine-Geriatrics.

Clinical management and continuity of healthcare

The **oncology functional units** make it possible to provide care more centered on the patient by multidisciplinary teams dealing with diagnosis, treatment and follow-up of cancer cases. The indicators from these 3 functional units (breast, colorectal, and lung) show a tendency toward a shorter average stay and an increase in incidents and in the attraction index. The time between diagnosis and the first treatment is in line with the objectives of the Healthcare Plan.

The SISCLINIC program has been implemented in two-thirds of the medical departments and contributes to improving the **analysis of clinical management**.

The IMAS centres work to ensure **continuity of healthcare** for the patients within the healthcare services, beyond coordination between the levels of primary healthcare and hospital care, thus leading to a **clinical practice shared** between specialists, nurses, primary-care professionals and social workers. This primary-hospital coordination includes joint programmes for heart failure, chronic bronchitis, liaison nursing, anticoagulation and emergencies.

Coordination between levels also takes place in the **rapid cancer diagnosis** circuit, where cases suspected in primary-care consultations have priority on the specialists' agenda.

The **release coordination** programme makes provision for all the resources patients will need on release, at the moment they are

admitted. The role of **liaison nurses** is essential here because they are an integral part of the healthcare teams at Hospital del Mar despite being ICS primary-care personnel. There were more than 1500 coordinations in 2006.

Since their transfer to the Centre Fòrum, the geriatrics (IAGS) and psychiatry (IAPS) institutes have consolidated healthcare activities with a considerable increase in the residential day hospital and an extension of primary mental healthcare for adults in Sant Martí and children and young people in Ciutat Vella.

Top level research

IMIM-Hospital del Mar is one of the important poles of research in the area of health sciences, as shown by the fact that it is the Spanish healthcare research centre that publishes the greatest proportion of studies with international cooperation.

The international projects it carries out include the **Genomos project**, which forms the largest group for the genetic study of osteoporosis and whose only Spanish representatives are the experts from the team formed by IMIM-Hospital del Mar and the University of Barcelona. This year, the Unit for Research on Lipids and Cardiovascular Epidemiology (URLEC) has presented the latest results of the **Euroolive** European study, whose objective is to end the open debate on the benefits associated with the consumption of virgin olive oil using scientific proof and which has, in publication after publication, shown the benefits of the polyphenols in olive oil and the parameters on which they act.

In the area of mental health research, there is the European coordination of the international study **World Mental Health Surveys** of the Healthcare Services Research Department, who has evaluated the situation of public healthcare in mental health in 17 countries and has collated data on almost 85,000 people around the world.

IMIM-Hospital del Mar also participates in large national projects with a high level of scientific productivity that put it in 8th place in the ranking of healthcare centres in Spain and in 4th position in Catalonia.*

IMAS research is currently involved in a restructuring project with a new address and new facilities, in the framework of the synergies and opportunities provided by the building in the Barcelona Biomedical Research Park (PRBB).

* Camí J, Suñén-Piñol E and Mendez-Vasquez RI. *Mapa bibliométrico de España 1996-2004: Biomedicina y Ciencias de la Salud*. Report of the Carlos III Healthcare Institute-Healthcare Research Fund.

Quality and recognition of our centres and professionals

The projects for **improving quality** gave rise in 2006 to 19 objectives, 14 of which have been reached. Grants aimed at encouraging the participation of professionals in improving quality, known as “star projects”, include those for improving information and support for stroke patients and carers, evaluation and application of informed consent and evaluation of the satisfaction of patients who have undergone major outpatient surgery in ear, nose and throat and breast surgery. In 2007, the “star projects” that can apply for these grants are those focussing on improving the quality of information to patients, intercultural care, preventive culture and other projects relating to healthcare practice (including cardiac rehabilitation and heart failure, sepsis, preoperative anemia, and the use of antibiotics).

Hospital del Mar and Hospital de l'Esperança have become the **best hospitals** in Spain in the category of reference specialist centres, which includes general and university hospitals with fewer than 600 beds. The hospitals in this TOP 20 study achieve 15% less mortality, 11% fewer complications, 4% fewer readmissions and an average stay 11% shorter than in the other participating hospitals.

Other **notable awards** include the three given to the General Surgery Department by the Spanish Surgeons' Association (AEC) for the best Spanish work in surgical research, the grant for residents and the “Spanish-American” grant, which will allow a

Chilean doctor to come to our hospital; the award for the best Spanish study published in a foreign medical journal for an article on hereditary colorectal cancer not associated with polyposis; and the awards for Organizational Innovation from the Catalan Autonomous Government and the Barcelona Vocational Training Council, given to the students of Escola Bonanova for the best projects on business practices.

Solidarity, culture, community

The IMAS programme to foster **citizen participation** in its hospitals encourages cooperation with different patient support bodies. The dermatologists have done this with the campaign by the Spanish Cancer Association (AECC) to **raise awareness about skin cancer among the population**. Also in the area of oncology, Hospital del Mar hosted the Second Meeting of Oncology Voluntary Workers of the Catalan Federation of Entities against Cancer, which aims to contribute to improving the comprehensive care of patients and family members and, as a result, their quality of life.

The hospital also took part in **World AIDS day** by using it to highlight the fact that interrupting antiretroviral treatment worsens the outcome of the disease according to the results of a study by the US National Institute of Allergy and Infectious Diseases with the participation of Hospital del Mar.

Cooperation with **Ràdio Ciutat Vella** has made it possible to broadcast to the population aspects of healthcare education and health promotion and other institutional aspects that have a repercussion on the population, such as the expansion of Hospital del Mar.

The strategy for **fostering patient autonomy** in managing their own health includes the **EMILIA project**, which is aimed at providing mental patients with bipolar disorders and schizophrenia with tools aimed at helping them avoid social exclusion.

The inauguration of the Hospital del Mar **Centre Fòrum users' library** took place as part of the cultural celebrations of St. George's day that link IMAS with the community, such as the traditional **photography and painting exhibitions** that turn the different spaces of Hospital del Mar and Hospital de l'Esperança into an open art gallery.

Fostering internal and external communication

The satisfaction of users with the treatment they receive increases if the appropriate information is provided. With this aim in mind, a step forward has been taken in **catering for patients and their families** by improving the information processes in the Emergency Department and the surgical area, and a pilot test was carried out of personalized attention to patients scheduled for admission.

Since July 2006, a quarterly internal publication is distributed that provides employees with a summarized update on the most relevant aspects regarding the IMAS centres and professionals in healthcare, social and community terms. The small format justifies the name chosen for this publication: **L'IMAS a la butxaca** (IMAS in your pocket).

An innovative initiative for encouraging the participation of staff and stimulating internal relations was the recording of the **Música per compartir** (Music for sharing) disc, taken from the Christmas concert in which different groups of professionals made high-quality recordings of versions of their favourite songs.

In the area of **intercultural mediation**, IMAS has become a member of the Task Force on Migrant-Friendly Hospitals of the WHO. The IMAS hospitals mediation programme deals with people of more than 100 nationalities.

Let's make El Mar bigger

The Department of Health and Barcelona City Council, the two institutions represented on the IMAS governing board, signed an agreement to approve an investment of EUR 42 million to finance the initial phases of the project for the **expansion of Hospital del Mar**, which will take place over the coming four years. This expansion will double the area of the hospital thus bringing services closer to the users and improving comfort, while concentrating the maximum number of resources in order to achieve more functionality and synergies between departments, and improving the conditions of the staff working spaces.

The number of conventional beds will increase from 400 to 468 and ICU beds will increase from 20 to 48. There will be 5 new delivery rooms in addition to the 2 existing ones, as well as 16 operating theatres (6 more than at present) and Emergency boxes will almost treble in number to reach a total of 60. Outpatient consulting rooms will also increase from 69 to 90 and the 35 day hospital places will increase to 75.

Prior to the Hospital Expansion Plan was the **remodeling of the surgical area of the Emergency Department**. This new space, opposite the Emergency Observation Room, has 2 boxes for emergency surgery, 2 for orthopedic surgery and trauma and 5 observation beds for surgical specialty patients.

The importance of training and teaching

This year, the Universitat Autònoma de Barcelona had the most graduates among the **top 100 MIR candidates** with 10 students. Three of these students are alumni of the IMAS Teaching Department (UDIMAS). For the first time, IMAS has received accreditation for **MIR places** in cardiology and there is a place in Rehabilitation and in Public Health. The process for re-accrediting the Catalan Reference Laboratory has been initiated. This brings the number of MIR places to 170.

Escola Bonanova has become one of the first comprehensive vocational training centres in Barcelona with the objective of integrating vocational occupational training, continuous training and initial training in order to meet qualification requirements and facilitate quality learning throughout the professional career.

The tremendous activity in terms of courses and seminars includes the **10th Conference on breast cancer**, which saw the presentation of results showing that mortality has fallen among women with breast cancer and that, thanks to the more than 125,000 mammograms carried out by the IMAS early detection programme (a pioneer programme in Catalonia that was initiated 10 years ago), more than 550 cases have been diagnosed and in 80% of these cases the women affected were able to conserve the breast.

Approximately 2300 people took part in 116 courses on the continuous training programme, with a total of nearly **30,000 hours of training**. There has been an increase in the Forcem grants for these activities.

Furthermore, the Escola d'Infermeria del Mar nursing school, the IMAS Teaching Department and the Pompeu Fabra University (UPF) have agreed a functional plan for the new architectural project in the building formerly occupied by IMIM. This building will host the UDIMAS Medicine courses, UPF Biology courses and the courses of the Escola d'Infermeria del Mar attached to UPF. This adds teaching activities to the already existing research and healthcare activities of the Barcelona Biomedical Research Park and Hospital del Mar.

Hospital del Mar

Passeig Marítim, 25-29
08003 Barcelona (Ciutat Vella)
Tel. 93 248 30 00
Fax 93 248 32 54
Tel. programació visites 93 248 33 34/35

IMIM. Institut Municipal d'Investigació Mèdica

Doctor Aiguader, 88
08003 (Ciutat Vella)
Tel. 93 316 04 00
Fax 93 316 04 10

Hospital de l'Esperança

Sant Josep de la Muntanya, 12
08024 Barcelona (Gràcia)
Tel. 93 367 41 00
Fax 93 367 42 66
Tel. programació visites 93 367 42 87

Centre Fòrum

Llull, 410
08019 Barcelona (Sant Martí)
Tel. 93 254 13 13
Fax 93 254 13 15

Centre Peracamps

Avinguda de les Drassanes, 13-15
08001 Barcelona (Ciutat Vella)
Tel. 93 441 06 00
Fax 93 441 36 06

Escola Universitària d'Infermeria

Adscrita a la Universitat de Barcelona
i a la Universitat Pompeu Fabra
Passeig Salvat Papasseit, 5
08003 Barcelona (Ciutat Vella)
Tel. 93 246 58 73
Fax 93 265 13 91

Escola Bonanova de Formació

Professional Sanitària

Sant Joan de la Salle, 42
08022 Barcelona (Sarrià-Sant Gervasi)
Tel. 93 254 04 97
Fax 93 254 13 15

UDIMAS. Facultat de Medicina

Universitat Autònoma de Barcelona

Passeig Marítim, 25-29
08003 Barcelona (Ciutat Vella)
Tel. 93 221 07 96 · Fax 93 248 32 62

Estudis de Biologia Humana

Facultat de Ciències de la Salut i de la Vida

Universitat Pompeu Fabra

Doctor Aiguader, 80
08003 Barcelona (Ciutat Vella)
Tel. 93 542 28 01 · Fax 93 542 28 02